

The background of the slide features several interlocking gears made of heavily rusted metal. The rust is a mix of dark brown and reddish-orange, with some areas showing a cracked, flaking texture. The lighting is dramatic, highlighting the sharp edges of the gear teeth and the deep shadows in the mesh.

HACIA EL USO EFECTIVO DE LA INFORMACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Dra. Claudia Maldonado Trujillo
(UAM-CONNEVAL)

EVALUACIÓN DE POLÍTICAS EN CLAVE DEMOCRÁTICA

Speaking Truth to Power

- Apuesta ilustrada: la capacidad de las sociedades de mejorarse a sí mismas mediante la acción pública coordinada
- El gobierno por políticas y la naturaleza instrumental de las políticas
- Evaluación y sana desconfianza (pesos y contrapesos democráticos)
- Evaluación para la rendición de cuentas (por resultados), el aprendizaje y la mejora continua
- Evaluación como una forma de construcción endógena de capacidades gubernamentales y de inteligencia política

LA VISIÓN TRANSFORMADORA DEL M&E

- Rendición de cuentas
- Mejora continua
- Aumento de capacidades
- Aprendizaje y adaptación
- Resiliencia
- Iluminación del debate público
- Efectividad y transparencia presupuestarias
- Generación de valor público para la ciudadanía



EL ESLABÓN IMPRESCINDIBLE: LA UTILIZACIÓN

- Evaluar ¿para qué? ¿para quién(es)?
- Existen diversas teorías o modelos causales de la evaluación y el monitoreo. Algunas son más técnicas, verticales y de orientación burocrática; otras, más abiertas, democráticas y participativas.
- Sin importar el modelo en cuestión, todos los modelos instrumentales **dependen el uso efectivo de la información** generada por estos sistemas.

EVALUACIÓN

USOS Y PROPÓSITOS

Por CLEAR LAC

PROPÓSITOS

USOS



Instrumental

Se realizan cambios al programa como resultado de los hallazgos y las recomendaciones de la evaluación.



Conceptual

Se desarrolla un entendimiento y lenguaje común que facilita la coordinación y mayor efectividad en la acción pública.



Simbólico

La evaluación sirve para convencer o persuadir sobre los méritos y virtudes de programas o políticas efectivas a diversos actores en la arena política.

Proveer información sobre el desempeño gubernamental

Rendir cuentas

Generar evidencia

Desarrollar capacidades gubernamentales

Nutrir el debate público

Contribuir a solucionar problemas públicos



INDEPENDENCIA



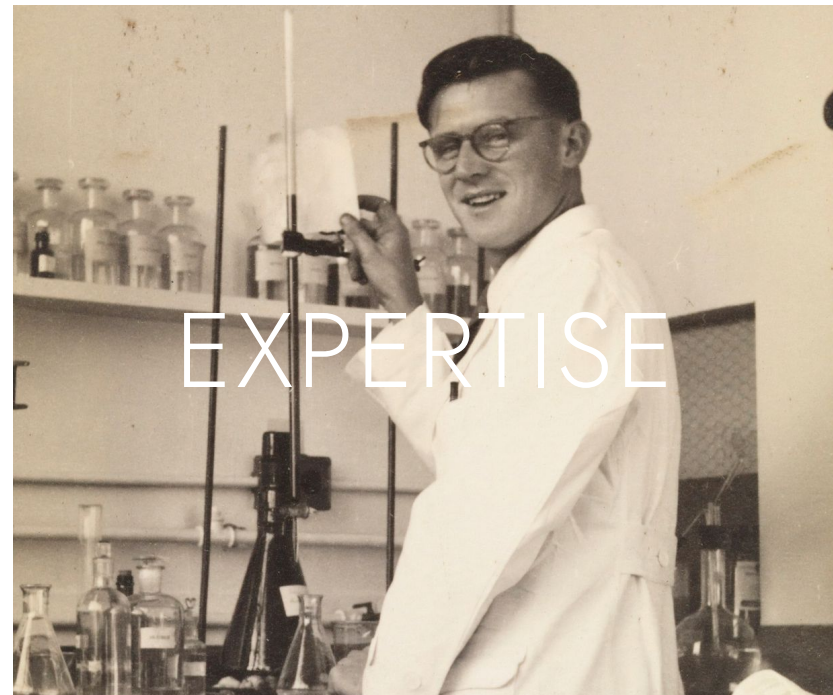
CREDIBILIDAD



OBJETIVIDAD



UTILIDAD



EXPERTISE

¿EN DÓNDE ESTAMOS?

- Sólido andamiaje institucional (INCE, índice Coneval entidades federativas, autonomía constitucional de CONEVAL)
- Construcción incremental de evaluabilidad y pensamiento evaluativo en las agencias gubernamentales
- Apropiación de la sociedad civil



LA PARADOJA DEL USO "NO TRANSFORMADOR"

- Formalización del uso
- Permanencia de problemas "estructurales": baja calidad de diagnósticos, poca claridad respecto a objetivos e instrumentos, altos costos de aprendizaje por rotación de personal, vulnerabilidad de unidades de evaluación, oferta insuficiente de evaluadores.
- Límites del modelo de oferta por shock regulatorio (LGDS, LPRH, etc.): obligatoriedad, externalidad, gestión del desempeño, transparencia y publicidad. Pero, ¿uso efectivo?



EL CAMINO HACIA LA CONSOLIDACIÓN Y EL USO EFECTIVO

OFERTA

- ALINEACIÓN DE MACROPROCESOS DE GESTIÓN (PLANEACIÓN, PRESUPUESTACIÓN, EVALUACIÓN, CICLOS ADMINISTRATIVOS Y ENFOQUE ESTRATÉGICO)
- INNOVACIÓN Y MAYOR FLEXIBILIDAD EN METODOLOGÍAS Y PROCESOS DE EVALUACIÓN
- INTENSIFICAR E INSTITUCIONALIZAR LA PROFESIONALIZACIÓN Y FORMACIÓN DE CAPACIDAD EN LAS PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS DE LOS TRES NIVELES DE GOBIERNO
- PROMOVER ESPACIOS DE APRENDIZAJE Y COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL
- MESAS DE TRABAJO DE ALTO NIVEL PARA ATENDER FRAGILIDADES ESTRUCTURALES (ARQUITECTURA PROGRAMÁTICA, CATEGORÍAS PRESUPUESTALES, HETEROGENEIDAD DE CAPACIDADES, FRAGMENTACIÓN Y DISCONTINUIDAD EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN)

DEMANDA

- FOMENTOS DE CAPACIDADES Y PENSAMIENTO EVALUATIVO (DIMENSIÓN ÉTICA Y POLÍTICA)
- ACERCAMIENTO Y CONCIENTIZACIÓN A ACTORES POLÍTICOS DE ALTO NIVEL
- MAYOR PRESIÓN DESDE LA SOCIEDAD CIVIL Y LA PRENSA
- SOCIALIZACIÓN Y DEMOCRATIZACIÓN DEL LENGUAJE DE RESULTADOS
- APROPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN
- "EVALUANGELIZACIÓN CONTINUA", DEFENDER A LA EVALUACIÓN DE LAS RESISTENCIAS POLÍTICAS Y BUROCRÁTICAS
- APROPIACIÓN CIUDADANA DE LOS RESULTADOS PÚBLICOS

LO QUE ESTÁ EN JUEGO: TOMARNOS LOS DERECHOS SOCIALES EN SERIO

REDUCIR BRECHAS

En el contexto
post-pandemia

PREVENIR RIESGOS

Ofrecer protección social
inteligente, sensible al
curso de vida de las
personas

GASTAR BIEN

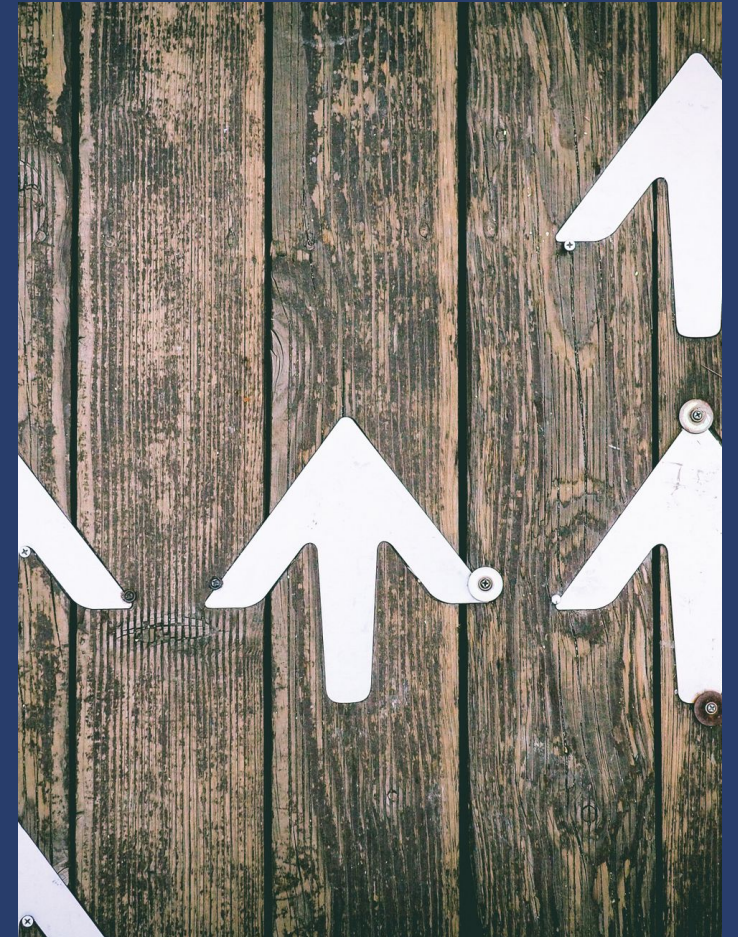
Evitar políticas basadas en
la ocurrencia y desperdicio
de recursos públicos.

CORREGIR Y ADAPTAR

GESTIONAR PROGRAMAS COMO CARTAS DE
NAVEGACIÓN Y GPS ACTUALIZADOS

GARANTIZAR LOS DERECHOS SOCIALES

DEMOCRATIZAR EL COMBATE A LA POBREZA





**UNA
RESPONSABILIDAD
COMPARTIDA**





GRACIAS